



**UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI**

**FACULTATEA DE TEATRU ȘI FILM**

**PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2025-2026**

**I. EDUCAȚIE**

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea calității și competitivității programelor de studiu prin reactualizarea curriculumului	Organizarea unei sesiuni anuale de formare pedagogică pentru cadrele didactice tinere.	1 sesiune de formare	-	-	Prodecan responsabil cu curriculum-ul	Iunie 2026
	Derularea sesiunilor de consultare cu studenții, angajatorii și cadrele didactice privind conținutul curricular al programelor	20 de rapoarte cu rezultatele consultărilor	-	-	Directori de departament Responsabili de program	Decembrie 2025
	Elaborarea planurilor de învățământ în concordanță cu cerințele pieței muncii și ale comunității epistemice.	12 planuri de învățământ la nivel licență; 8 planuri de învățământ la nivel masterat.	-	-	Directori de departament Comisia de curriculum	Ianuarie 2026
	Actualizarea fișelor de disciplină în funcție de competențe și de rezultatele învățării, pe noile formate, incluzând etichetele de dezvoltare durabilă.	Toate fișele de disciplină pentru anul universitar 2026-2027.	-	-	Cadre didactice	Aprilie 2026
	Organizarea de ateliere cu profesioniști în domeniu. Departamentul de Teatru	Minimum un atelier pentru fiecare nivel, licență și masterat	51000 lei	FTF	Lect. dr. Răzvan Mureșan	Continuu



	Organizarea de ateliere cu profesioniști în domeniu. Departamentul Maghiar de Teatru	Minimum un atelier pentru fiecare nivel, licență și masterat	30000 lei	FTF	Lect. dr. Szilágyi-Palkó Csaba	Continuu
	Organizarea de ateliere cu profesioniști în domeniu. Departamentul de Cinematografie și Media	Minimum un atelier pentru fiecare nivel, licență și masterat	60000 lei	FTF	Lect. Dr. Daniel Iftene	Continuu
	Organizarea de ateliere cu profesioniști în domeniu. Departamentul Maghiar de Cinematografie și Media	Minimum un atelier pentru fiecare nivel, licență și masterat	50000 lei	FTF	Conf. Dr. Csibi László	Continuu
	Realizarea dosarelor de înscriere RNCIS pentru programele de licență Teatrolgie	2 dosare ANC	-	-	Directori departament	1 decembrie 2025
	Realizarea dosarelor de evaluare periodică pentru programele de licență	5 dosare de evaluare periodică ARACIS	-	-	Directori de departament	31 ianuarie 2026
	Crearea unei baze de date digitale cu tematici de licență și disertație.	1 platformă online funcțională	-	-	Prodecan curriculum	Iunie 2026
Creșterea numărului și calității suporturilor de curs și al manualelor	Inventarierea suporturilor de curs și manualelor existente la nivelul FTF	Lista completă a suporturilor de curs și manualelor existente în FTF	-	-	Prodecan curriculum	1 februarie 2026
	Elaborarea unui format unitar și a unor standarde minimale pentru suporturile de curs din cadrul FTF	1 document de referință	-	-	Prodecan curriculum	1 februarie 2026



	Elaborarea de programe analitice pentru toate ariile curriculare	1 programă analitică pentru fiecare arie analitică	-	-	Director de departament Șefi de specializare	1 aprilie 2026
	Elaborarea de suporturi de curs pentru toate disciplinele oferite	1 suport de curs pentru fiecare disciplină	-	-	Director de departament Șefi de specializare Cadre didactice	30 septembrie 2026

## II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Stimularea perfecționării metodelor de cercetare în cadrul Școlii Doctorale de Teatru și Film	Organizarea de seminarii de cercetare și întâlniri de lucru cu doctoranzii cu bursă	14 întâlniri	1000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică	1 octombrie 2026
	Organizarea de seminarii de cercetare și întâlniri de lucru cu membrii școlii doctorale	4 întâlniri	1000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică	1 octombrie 2026
Stimularea calității publicațiilor științifice la nivel de facultate	Organizarea de întâlniri de lucru pe tema publicării academice	4 întâlniri	-	-	Prodecan cu cercetarea științifică Ilinca Tamara Todoruț	1 octombrie 2026
	Popularizarea oportunităților de premiere a cercetării științifice de înaltă performanță	1 întâlnire	-	-	Decan	1 octombrie 2026



Stimularea activității de cercetare și popularizare a rezultatelor acesteia	Organizarea de conferințe de specialitate	3 conferințe	10000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică Director departament maghiar CM Drd. Boglarka Farkas Conf. Dr. Bartha Katalin-Ágnes	1 octombrie 2026
	Sprijinirea publicării rezultatelor cercetării științifice a comunității FTF	2 volume	10000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică	1 octombrie 2026
Stimularea interesului studenților și masteranzilor pentru activitățile de cercetare științifică	Organizarea Colocviului Național Studențesc de Teatru și Film	1 colocviu	10000 lei	MEN FTF	Prodecan cu cercetarea științifică Anca Hațiegan	1 iulie 2026
	Co-organizarea secțiunii de film și teatru a Conferinței Științifice a Studenților din Transilvania (ETDK)	1 conferință	1000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică	1 iulie 2026

#### IV. RELAȚIA CU STUDENȚII



Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Îmbunătățirea experienței academice a studenților	Organizarea de consultări cu studenții tuturor programelor în vederea evaluării satisfacției acestora în raport cu programul.	21 de rapoarte de consultare	-	-	Prodecan cu relația cu studenții	1 iunie 2026
Prevenirea abandonului școlar în rândul studenților	Implementarea la nivelul FTF a procedurii privind monitorizarea riscului de abandon școlar	1 Raport pentru anul universitar 2024-2025	-	-	Prodecan cu relația cu studenții Membrii comisiei de monitorizare	1 octombrie 2026
Sprijinirea activităților extracurriculare la inițiativa studenților	Organizarea de evenimente culturale destinate studenților și publicului larg.	Minimum 1 eveniment lunar	-	-	Prodecan cu relația cu studenții ASFTF	1 martie 2026
	Sprijinirea organizării evenimentului „Săptămâna bobocului” în parteneriat cu ASFTF	1 eveniment	-	-	Prodecan cu relația cu studenții ASFTF	1 octombrie 2026
Stimularea coeziunii dintre studenți și a învățării extracurriculare	Organizarea de tabere studențești de creație	Minimum 2 tabere organizate	30000 lei	FTF MEN	Directori de departament	1 octombrie 2026

#### V. CREAȚIE ARTISTICĂ

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea vizibilității creațiilor artistice ale studenților și masteranzilor FTF	Finanțarea participării producțiilor studențești ale Departamentului de Teatru în festivaluri de profil	Minimum 4 participări	19000 lei	FTF	Prodecan cu creația artistică	Continuu



					Directori de departament	
	Finanțarea participării producțiilor studentești ale Departamentului Maghiar de Teatru în festivaluri de profil	Minimum 4 participări	14000 lei	FTF	Prodecan cu creația artistică Directori de departament	Continuu
	Finanțarea participării producțiilor studentești ale Departamentului de Cinematografie și Media în festivaluri de profil	Minimum 4 participări	20000 lei	FTF	Prodecan cu creația artistică Directori de departament	Continuu
	Finanțarea participării producțiilor studentești ale Departamentului Maghiar de Cinematografie și Media în festivaluri de profil	Minimum 4 participări	20000 lei	FTF	Prodecan cu creația artistică Directori de departament	Continuu
Stimularea creației artistice studentești de calitate	Finanțarea producțiilor studentești ale Departamentului de Teatru	Minimum 3 producții	50000 lei	FTF	Director de departament	Continuu
	Finanțarea producțiilor studentești ale Departamentului Maghiar de Teatru	Minimum 3 producții	35000 lei	FTF	Director de departament	Continuu
	Finanțarea producțiilor studentești ale Departamentului de Cinematografie și Media	Minimum 3 producții	50000 lei	FTF	Director de departament	Continuu
	Finanțarea producțiilor studentești ale Departamentului Maghiar de Cinematografie și Media	Minimum 3 producții	50000 lei	FTF	Director de departament	Continuu
Reglementarea cadrului de producție artistică	Elaborarea regulamentului-cadru pentru producția artistică la nivelul	1 regulament-cadru	-	-	Directori de departament	31 Ianuarie 2026



	domeniului Teatru și Artele spectacolului.				Prodecan cu creația artistică	
--	--	--	--	--	-------------------------------	--

#### VI. RESURSE UMANE

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Acoperirea cu cadre didactice înalt calificate a orelor din planurile de învățământ	Recrutarea și angajarea de cadre didactice titulare	Minimum 10% din numărul total de posturi vacante	-	-	Decan Directori de departament	Continuu
	Recrutarea de specialiști cu amplă experiență profesională și vizibilitate internațională	Minimum 20 de contracte individuale de muncă	-	-	Decan Directori de departament	Continuu
Sprijinirea perfecționării profesionale a cadrelor didactice și a personalului auxiliar	Finanțarea parțială a cursurilor de perfecționare în specialitate	Minimum 2 cursuri de perfecționare	15000 lei	FTF	Decan	Continuu
	Încurajarea și sprijinirea accesării de mobilități Erasmus+ de predare și staff training	Minimum 30 de mobilități, din care 10% pentru personalul administrativ și didactic auxiliar.	-	Erasmus+	Prodecan cu internaționalizarea	Continuu
	Organizarea de cursuri de prim ajutor pentru cadrele didactice de la programele de actorie și regie	1 curs organizat în parteneriat cu un formator autorizat în domeniu	5000 lei	FTF	Decan	1 decembrie 2025
Sprijinirea cadrelor didactice noi și personalului didactic auxiliar pentru a se integra în colectivul FTF	Realizarea de întâlniri de pregătire și feedback cu cadrele didactice noi (titulare sau asociate)	Minimum 2 întâlniri pe an pentru fiecare departament	-	-	Directori de departament	Continuu



## V. INTERNAȚIONALIZARE

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Îmbunătățirea ofertei de universități partenerie prin programul ERASMUS+ și a cunoașterii acesteia	Consultarea studenților/absolvenților care au beneficiat de mobilități Erasmus în ultimii ani pentru identificarea punctelor tari/slabe ale ofertei actuale	1 raport	-	-	Responsabil ERASMUS	1 februarie 2025
	Inițierea de noi parteneriate ERASMUS+ cu școli de prestigiu din Europa	Minimum 4 noi parteneriate ERASMUS+	-	-	Responsabil ERASMUS	1 octombrie 2025
	Realizarea unui ghid de prezentare a ofertei de mobilități internaționale a FTF pentru studenții incoming prin programe ERASMUS+	1 ghid	-	-	Responsabil ERASMUS	1 octombrie 2026
Prezentarea tendințelor din cercetarea și creația artistică internațională în domeniu către comunitatea FTF	Organizarea de prelegeri cu invitați străini de prestigiu în domeniile Cinematografie și Media și Teatru și Artele spectacolului	10 prelegeri	20000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică	1 octombrie 2026
	Sprrijinirea participării studenților FTF la Festivaluri naționale și internaționale de prestigiu	100 studenți	50000 lei	FTF	Prodecan cu cercetarea științifică	30 iulie 2025



## VI. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Servicii de copy-editing și web design pentru promovarea programelor și acțiunilor facultății	Contractare pachet complet de servicii de promovare, marketing și branding academic	1 contract externalizat cu o firmă de profil	300000 lei	FTF	Decan	1 ianuarie 2026
Realizarea Festivalului Universitar de Teatru și Film FRAME, 2026	Organizarea festivalului	1 festival universitar de teatru și film	90000 lei	FTF / FSS	Decan Echipa de organizare a festivalului	1 august 2026
Organizarea de ateliere de specialitate destinate elevilor de liceu	Organizarea de ateliere de teatru și film	Minimum 4 ateliere	10000 lei	FTF	Directori de departament	1 mai 2026
Participarea cadrelor didactice la evenimente destinate promovării ofertei FTF	Participarea cadrelor didactice la festivaluri de profil	Minimum 4 participări	10000 lei	FTF	Directori de departament	1 mai 2026
	Efectuarea de către cadrele didactice de vizite de prezentare în licee	Minimum 5 participări	10000 lei	FTF	Directori de departament	1 mai 2026
Inițierea de programe multianuale pentru comunitate	Inițierea de programe pentru comunitate dintre care cel puțin unul pentru elevi Stabilirea de parteneriate strategice cu instituții din Cluj-Napoca sau din țară pentru derularea acestor programe Identificarea și accesarea surselor de finanțare (altele decât cele ale	Scrierea a 3 proiecte multianuale pentru comunitate Demararea unei ediții pilot pentru cel puțin unul dintre ele	5000 lei	FTF Sponsorizări și parteneriate	Director de departament CM	Septembrie 2026



	Facultății de Teatru și Film) pentru aceste programe					
--	--	--	--	--	--	--

## VI. ADMINISTRAȚIE

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea unui management eficient al fluxului intern de documente	Elaborarea de proceduri operaționale privind fluxul administrativ al FTF	Minimum 2 proceduri operaționale	-	-	Președinte CEAC	1 iunie 2026
	Sesiuni de training interne privind implementarea procedurilor	Minimum 1 sesiune de training	-	-	Președinte CEAC	1 octombrie 2026
Identificarea de oportunități pentru digitizarea comunicării interne	Gestionarea orarelor pe o platformă online transparentă		-	-	Directori de departament Prodecani	24 februarie 2026
	Gestionarea rațională a spațiilor facultății prin implementarea unui sistem electronic de rezervări a spațiilor comune	Implementarea sistemului	10000 lei	FTF	Decan	1 octombrie 2026
Transparentizarea activităților structurilor administrative și de conducere ale FTF	Elaborarea și menținerea unui calendar online al întâlnirilor Consiliului FTF și al Consiliilor departamentelor	1 Calendar online	-	-	Prodecan cu asigurarea calității Directori de departament	1 ianuarie 2026



## VII. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea unei infrastructuri academice de înaltă calitate	Continuarea lucrărilor de restaurare a clădirii FTF din str. Mihail Kogălniceanu nr. 4	-	-	-	Decan Administrator șef	Continuu
	Închirierea de spații necesare desfășurării optime a activităților didactice	2 contracte de închiriere	900000 lei	FTF	Decan Administrator șef	Octombrie 2024
	Renovarea și amenajarea spațiilor didactice de la sediul FTF din strada Burebista, nr. 2	Cf. planului de reamenajare	900000 lei	Planul investițional multianual	Decan Administrator șef	Aprilie 2027
	Achiziții de echipamente și dotări specifice pentru spațiile didactice, laboratoare și studiouri	Cf. Plan de achiziții	2500000 lei	FTF	Decan Administrator șef	Decembrie 2025

Decan,

Conf. univ. dr. habil. Florin-Claudiu TURCUȘ